

Quelle: Krambach, 2013

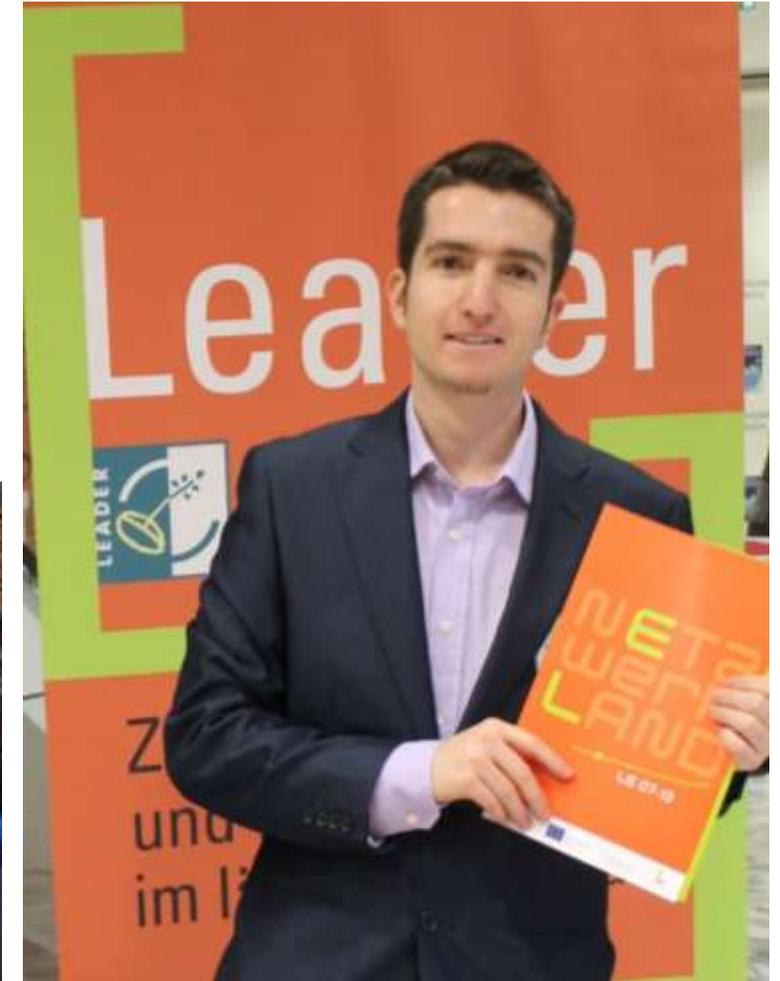
# Regionen krisenfest und zukunftsfähig gestalten

# Resilienz in der LEADER-Strategie

31. Januar 2022

Dr. Alistair Adam-Hernández

# Wen haben Sie hier vor sich?



Bildquellen: eigene Aufnahmen

# Resilienz ...

... ein vorübergehender Trend für die Region?



Bildquellen: Instagram - regionalentwicklung\_memes, 2021



# Darüber möchte ich mit Ihnen sprechen



## Resilienz – Woher, wieso, wozu?



## Resiliente Dörfer erforschen



## Von resilienten Dörfern lernen



# Resilienz – Woher, wieso, wozu?

Vom Mythos des „Allheilmittels“ zur praktischen Anwendung in der Dorf- und Regionalentwicklung

# Resilienz ... geboren in der Krise?



© Markus Spiske



© CDC



© OCG Saving the Ocean



© OCG Kajetan Sumila



© Mick Haupt



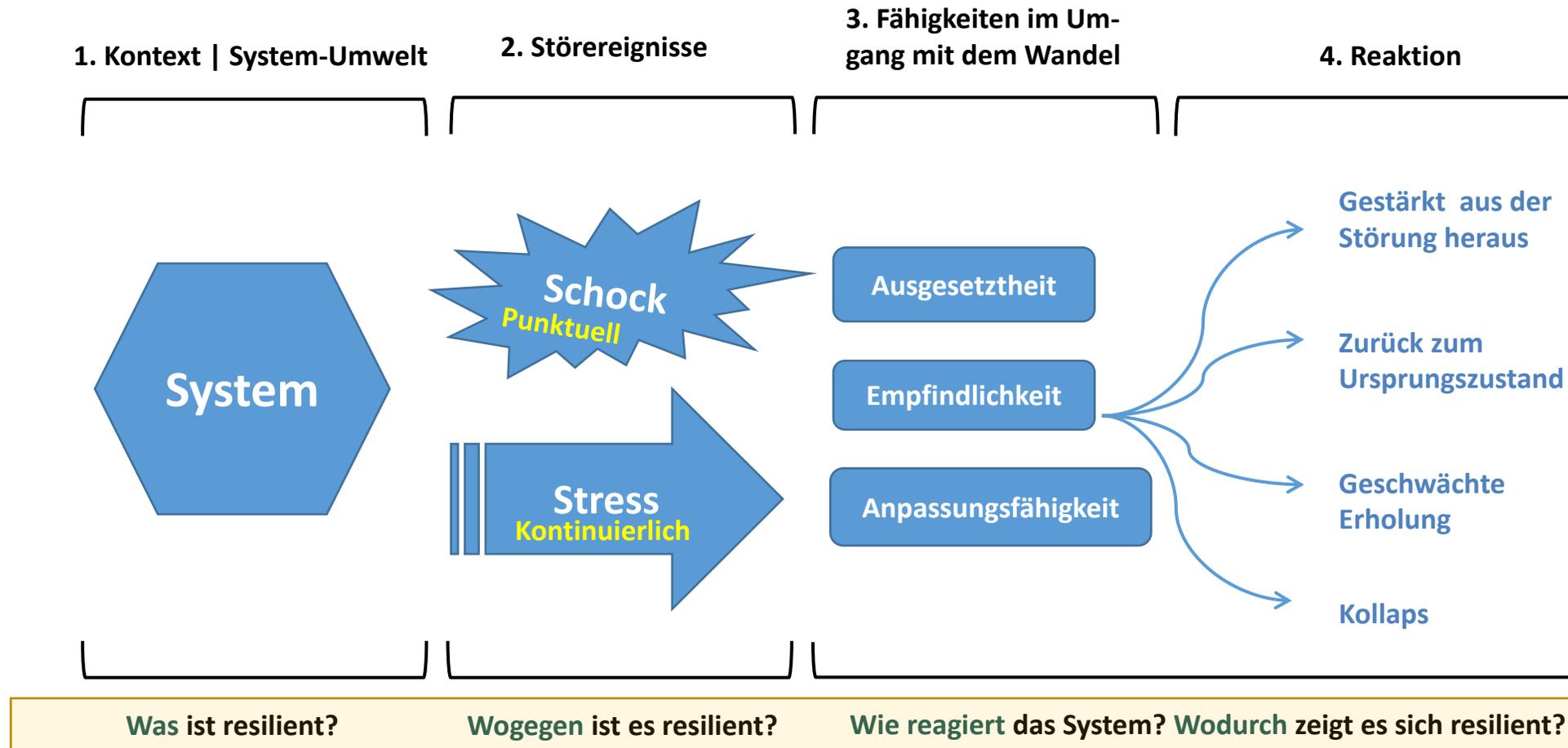
© Jonathan Rados



© Sarah Worth

Bildquellen: unsplash.com, 2021

# Kurzeinführung - Resilienz



Rahmenwerk der Resilienz | Quelle: Eigene Darstellung angelehnt an DFID UK 2011

# Kurzeinführung - Resilienz



Resilienz können wir sehr, sehr unterschiedlich deuten ...

Quellen: *Wikimedia Commons*

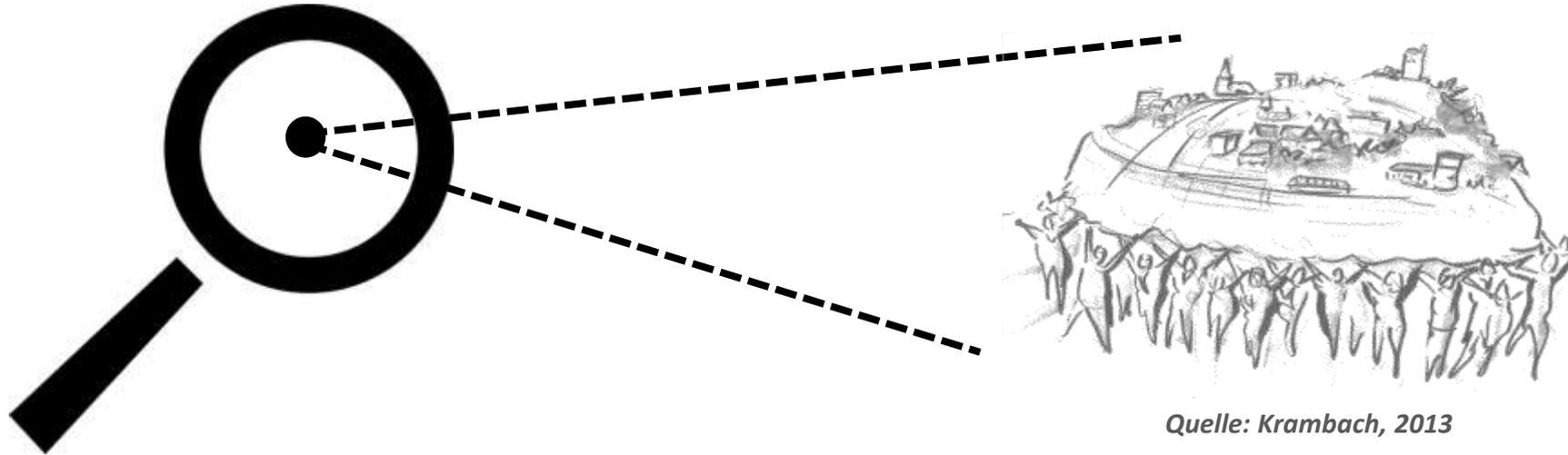


# Daher...

ist Resilienz sowohl die Fähigkeit **Widerstand zu leisten**, als auch die Fähigkeit **sich zu wandeln** angesichts von Unsicherheit und widrigen Bedingungen.

Quellen: Symbole und Icons mit der  
freundlichen Unterstützung von  
[www.freepik.com](http://www.freepik.com)

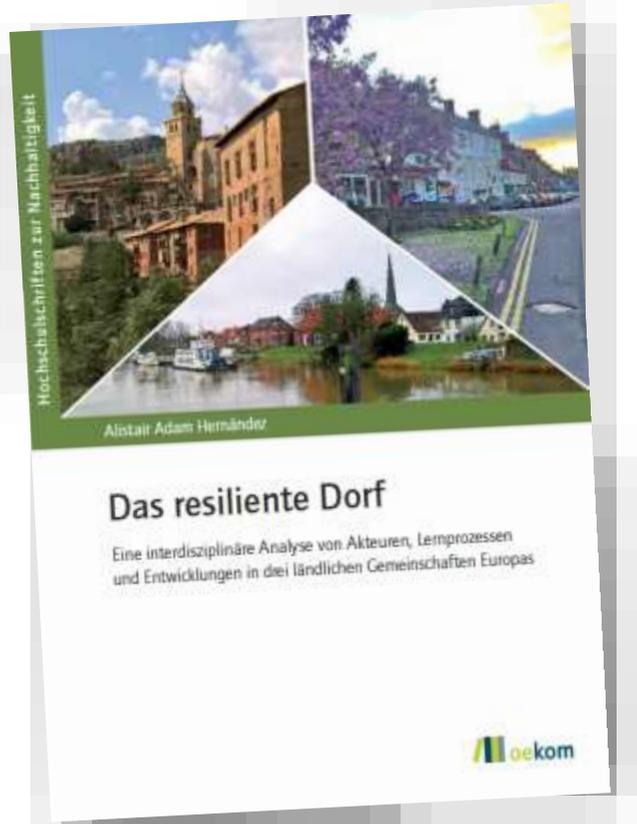




# Resiliente Dörfer erforschen

Eine inter- und transdisziplinäre Studie von drei besonders dynamischen Dorfgemeinschaften in England, Spanien und Deutschland

# Dem Geheimnis der Resilienz auf den Grund gehen



Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €).  
[www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084](http://www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084)



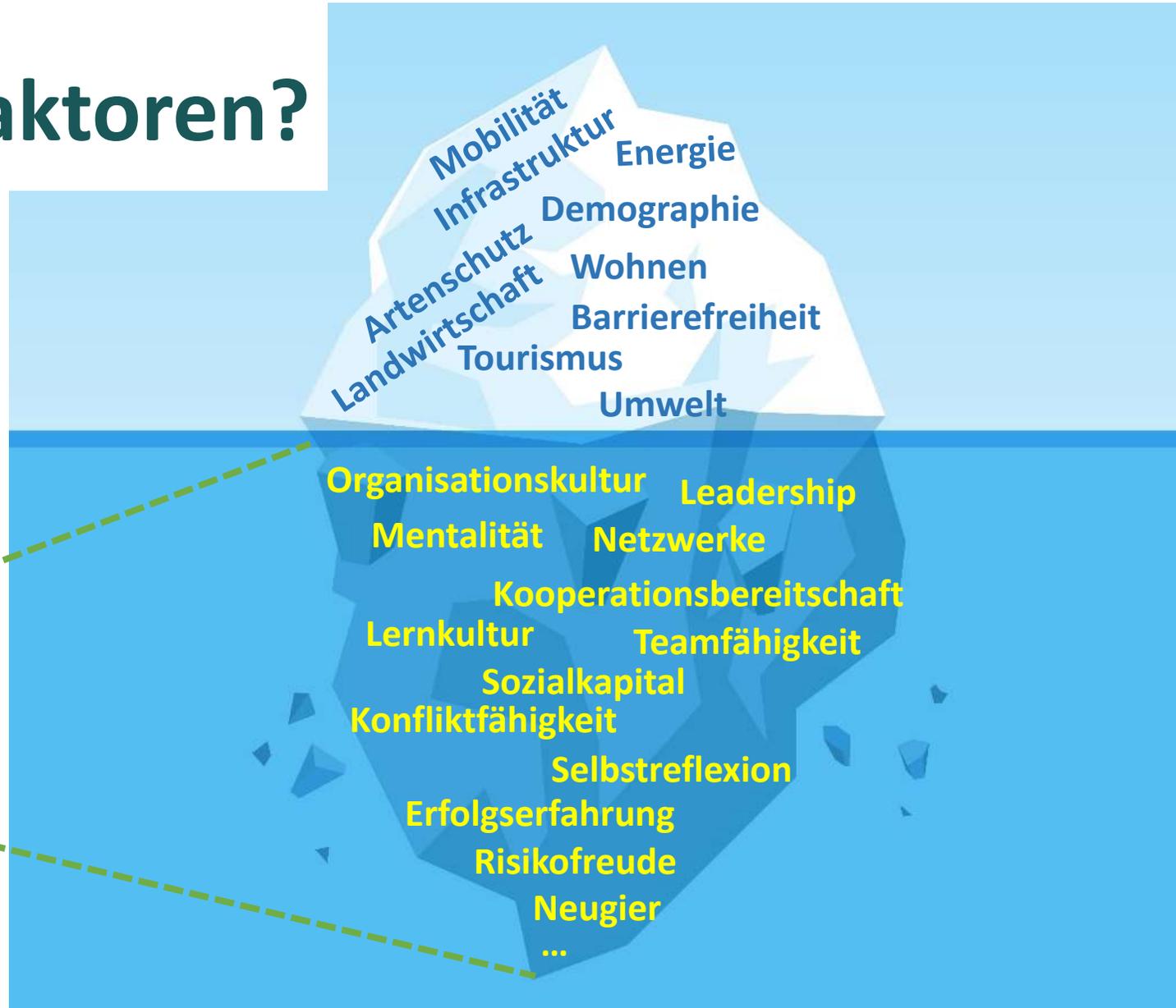
In der Zeit 2016 und 2020 in drei Ländern (UK, ES & DE) geforscht/gearbeitet



Dissertation zur **Resilienz von Dörfern und ländlichen Gemeinschaften** ist Anfang März 2021 erschienen

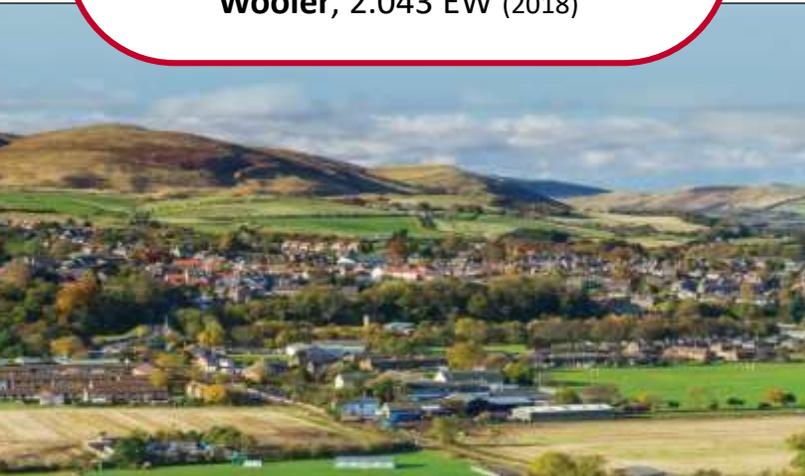
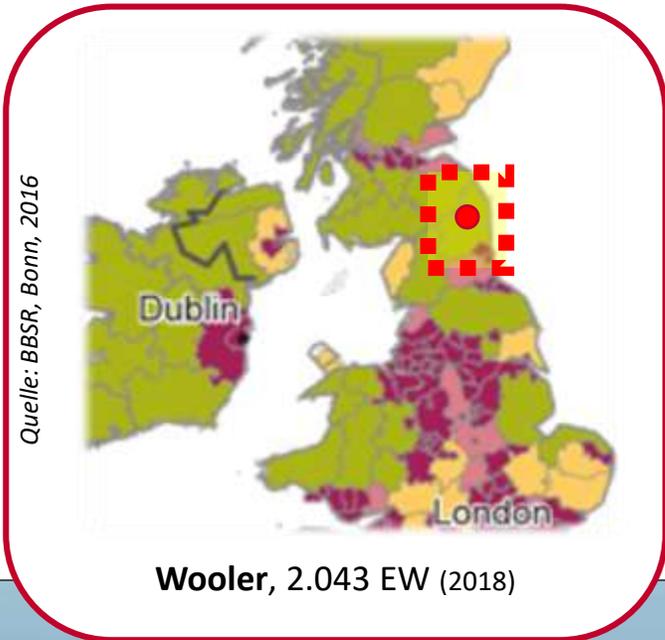
# Resilienzfaktoren?

Regionalentwicklung als Eisbergmodell →

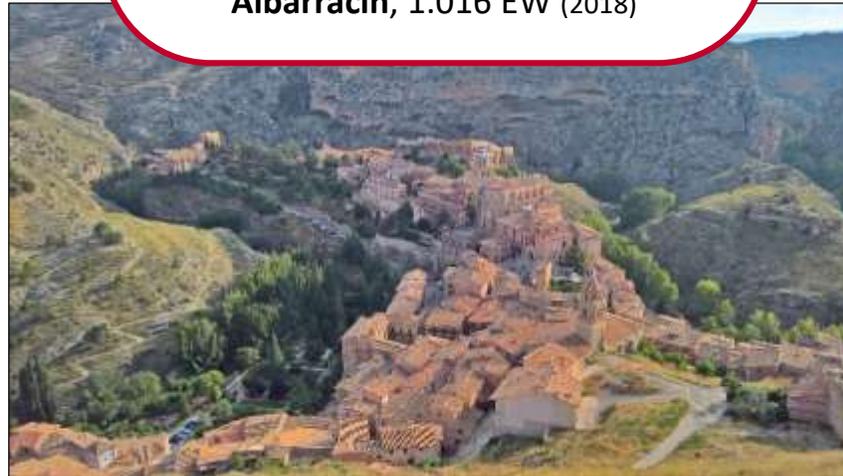
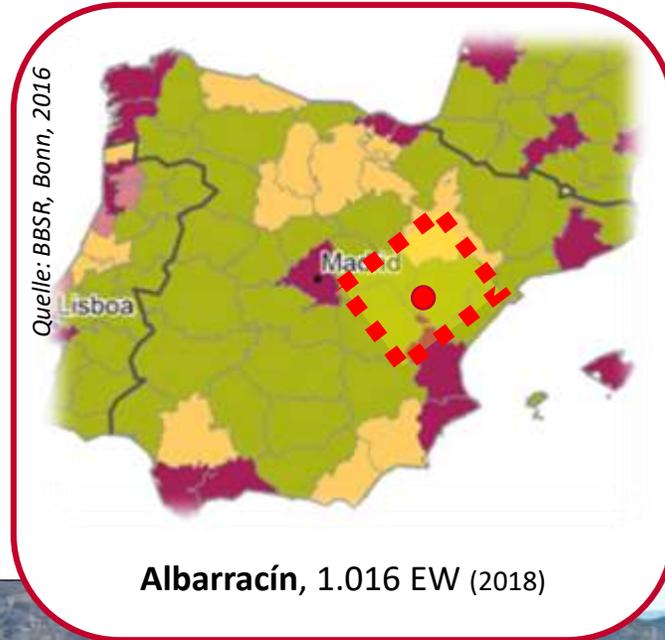


Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von [www.freepik.com](http://www.freepik.com)

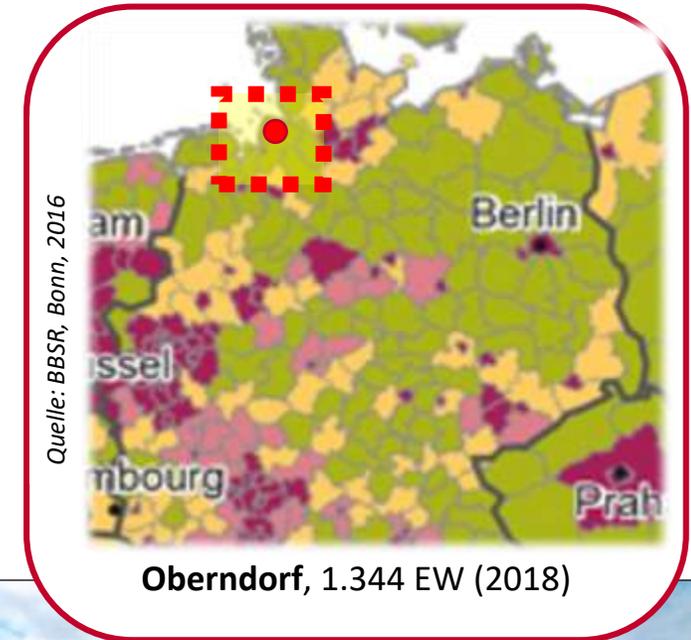
# Resiliente Dörfer erforschen



Quelle: Glendale Gateway Trust (GGT), 2016

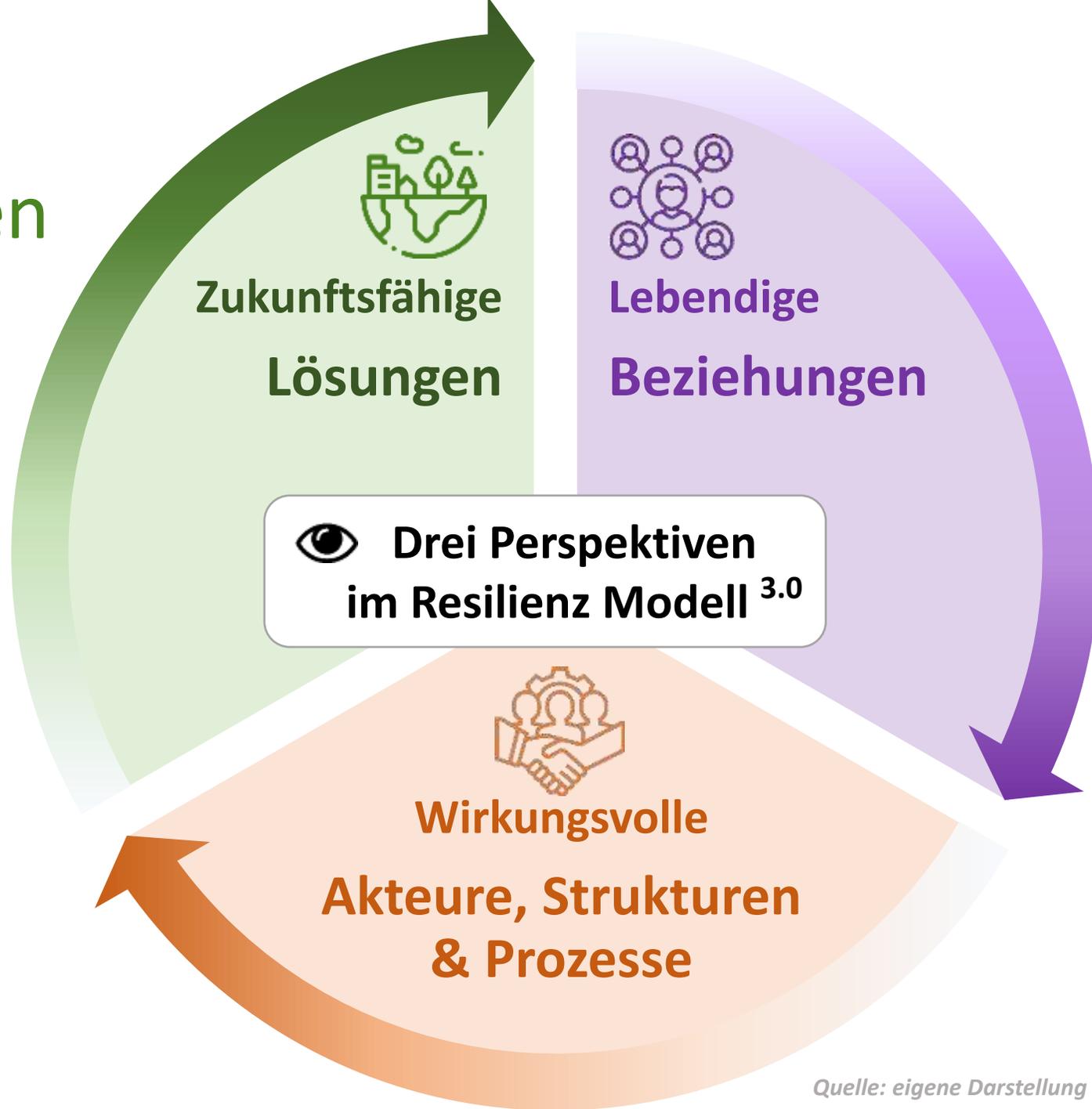


Quelle: eigene Aufnahme



Quelle: eigene Aufnahme

# Drei Perspektiven



**Work in  
progress!**

Quellen: Symbole und Icons mit der  
freundlichen Unterstützung von  
[www.freepik.com](http://www.freepik.com)

# Neun Dimensionen



Dienstleistungen & Infrastrukturen der Daseinsvorsorge



Soziale Beziehungen & Netzwerke



Soziales, ökologisches & ökonomisches Gleichgewicht



Lernen & Selbstreflexion



Schlüsselpersonen & -Organisationen



Werthaltungen, Einstellungen & Überz.



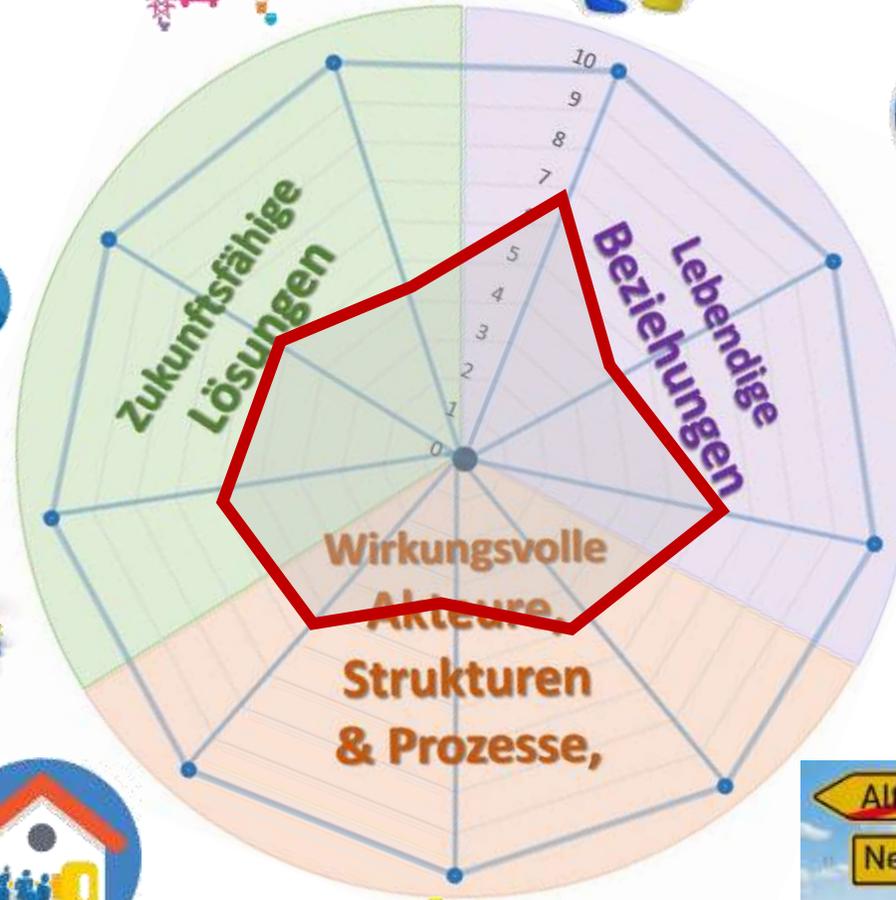
Vielfalt & Integration



Bewährte und NEUE Handlungsrountinen weitergeben



Gemeinschaftliches Handeln & Entscheiden



Quelle: eigene Darstellung



# Von resilienten Dörfern lernen

- Beispiele als Anregung für die LEADER-Strategie 2023-27

# Wooler (UK)

Quelle: Glendale Gateway Trust, 2016

## Was ist resilient?

Wooler als Marktgemeinde mit ca. 2.000 EW  
(Ortskern und kleine Ortschaften in der Umgebung)  
und zentralörtlicher Funktion

## Wogegen ist es resilient?

Immobilien der Vereine und Kirchen unrentabel  
Aussterben der High Street – Leerstand (Marktversagen)  
Demogr. Wandel verändert die Wohnbedürfnisse

## Wodurch zeigt es sich resilient?

Gründung einer „von der Gemeinschaft gesteuerten  
Entwicklungsgesellschaft“ zur Ermöglichung und  
Vermietung von sozialem Wohnungsbau  
Steuerung/Beeinflussung des Wohnraumangebots



# Ein Instrument der Gemeinschaft



- Gegründet in 1996 zur Umsetzung des Dorfentwicklungskonzepts
- Community Development Trust / Community Land Trust → UK
- Trust = Gemeinnützigkeits- bzw. Wohltätigkeitsstatus = Steuervorteile
- Hat Mitglieder (ca. 200) statt Aktionäre und Profite werden gemeinwohlorientiert bzw. für die Gemeinschaft reinvestiert = **Community Enterprise** (Gemeinschaftsunternehmen)
- **Vorstand** = Steuerung durch “übliche Verdächtige”, aber auch durch wechselnde Ehrenamtliche mit diversen Kompetenzen und Ideen
- **Hauptamtliches Personal** finanzierbar durch Einnahmen (3,5 VZE), aber enorme Leistung durch **ehrenamtliches Engagement** (Vorstand, AGs, Aktivitäten ...)
- **Finanzierung** der Immobilienprojekte: *Vermögensübertragung, Spenden, Fördermittel, aber auch Bankkredite mit normalen und “gemeinnützigen” Banken*

- Mittlerweile ca. 20 Wohneinheiten, 6 Läden, das DGH und die Jugendherberge im Bestand.  
**Wohnbedürfnisse im Blick!**
- Mikrobüros für Selbstständige und ländliche Start-Ups im DGH
- Eine attraktive Hauptstraße bleibt erhalten!
- **Bankfilialen machen zu ...**  
warum nicht ein Bankbüro im Dorfgemeinschaftshaus?



*Bildquellen: Glendale Gateway Trust und eigene Aufnahmen, 2018 & 2021*

# Albarracín (ES)

## Was ist resilient?

Albarracín als Kleinstadt mit ca. 1.000 EW mit **zentralörtlicher Funktion**

## Wogegen ist es resilient?

Starke regionale Landflucht und Entvölkerung  
Wirtschaftlicher Stillstand als isolierter Standort

## Wodurch zeigt es sich resilient?

Gründung einer Stiftung ö.R. für die architektonische und kulturelle Inwertsetzung bzw. touristische Vermarktung einer bezaubernden Kleinstadt

Beschäftigungs- und Umschulungsförderung  
Strahlkraft als Bildungs- (Restaurierung!) und Tagungsstandort mit besonderem Charakter



Quelle: eigene Aufnahme

# Fundación Santa María de Albarracín



- Ende der 1980er Jahre beginnen **kommunale Bildungswerkstätten** angesichts des Strukturwandels der Forst- und Landwirtschaft → Traditioneller Bau und Handwerk
- Ebenfalls Gründung in 1996 → **Durchschlagskräftiges Konsortium** → Stadt, Bistum, Land und Sparkasse (stärkere top-down-Komponente)
- **Es war kein leichter Weg** → Konkurrenz- und Kirchturmdenken unter den Akteuren der Stadt: Hoteliers, Politik, angrenzende Gemeinden ...
- **Hauptamtliches Personal** finanzierbar durch Einnahmen und Förderprogramme. Vor COVID ca. **30** Mitarbeiter:innen als Gästeführer, Ausbilder, Restauratoren, Verwaltung, Konferenzmanagement, Marketing, etc.
- Deutlicher Treiber und Katalysator für Albarracíns Erfolg als Landtourismusdestination und Konferenz- und Tagungsstandort im spanischen Landesinneren
  - **An Erfolg erstickt?** Heute mehr Übernachtungsplätze als Einwohner:innen ≠ Resilienz??

- Mittlerweile ca. 14 Immobilien (Kathedrale, Museen, Künstlerresidenz und historische Gebäude für Tagungen sowie ein Tourismusbüro) in Wert gesetzt
- Künstler und Restauratoren werden kontinuierlich ausgebildet
- Restaurationsarbeiten werden in ganz Aragonien beauftragt
- Als Tagungs-, Kongress- und Konferenzstandort in Spaniens Landesinneren konsolidiert und **Bevölkerungszuwachs!**



# Oberndorf an der Oste (DE)



## Was ist resilient?

Oberndorf als Gemeinde mit ca. 1.400 EW an der Oste **ohne zentralörtliche Funktion**

## Wogegen ist es resilient?

Leere kommunale Kassen für die Kofinanzierung von Projekten der Dorfentwicklung

Fehlende Jobs sowie lokale/regionale Wertschöpfung

## Wodurch zeigt es sich resilient?

Ein vielfältiges Mosaik an Organisationsformen für die Artikulierung der Dorfentwicklung (eV, eG, AG, ohne Rechtsform ...) und die Kapitalbildung

Kreislaufwirtschaftsprojekt zur Nutzung endogener Potenziale und Beschäftigungsförderung

Quelle: eigene Aufnahme

# Die Oberndorfer eG & Ostewert AG

- Beginnend mit der Beteiligung an der NI Dorferneuerung in 2010
- **eG** → bei Gründung in 2012 ca. 70.000 € beschafft.  
Heute ca. 220 Mitglieder
- Durch Photovoltaikanlagen auf kommunalen und sonstigen Flächen werden die Überschüsse (4-stellig/Jahr) für Dorfprojekte eingesetzt. Dazu Dividende 2,5%
- **AG** → Bürgeraktiengesellschaft inmitten der Aufbruchsstimmung im Sommer 2013 gegründet
- Vorstufe: 10-15 Personen/Familien erbringen Eigenkapital für **Machbarkeitsstudie**
- Welse mit Abwärme einer Biogasanlage züchten und lokal/regional vermarkten
- **Sep/Okt 2018 Konkurs** | 85 Anleger\*innen verloren ihr Kapital und 15 MA ihre Jobs



Bildquellen: eigene Aufnahmen, die Oberndorfer eG & Ostwert AG, 2018-2021

- Ernst-gemeinte Partizipation mit entsprechend “kreativen” Formaten zur Entfaltung von eigenen Ideen – **Träumen lernen!**
- Unternehmerischen Geist an den Tag legen
- Risiko- und Fehlerkultur
- **Wieder auf die Füße kommen!** Oberndorf gewann eine Gold-Medaille beim Europäischen Dorferneuerungspreis 2020




# Resilienz bei Projekten mitdenken

- yyyyyyyyyyyyyyyBau und Handwerk
- yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy)
- **Es yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy...**
- **yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy**

# Glückwunsch!



Quelle: Facebook – Friends of the LEADER approach, P. Brosei, 2021



Quelle: REDR, 2021

# ... und alles Gute!

# Herzlichen Dank!

- Ihre Fragen ...
- Ihre kritische Anmerkungen ...
- Ihre Gedanken und Anregungen ...

Ich freue mich auf die Diskussion!

Lassen Sie uns **im Dialog** bleiben 😊

→ E-Mail: [adam@arl-net.de](mailto:adam@arl-net.de)

→ Twitter: [@ruralxangeagent](https://twitter.com/ruralxangeagent)

→ Insta: [@ruralvision.eu](https://www.instagram.com/ruralvision.eu)